



แผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร
เทศบาลตำบลบ้านแหลม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งานกาจเจ้าหน้าที
ฝ่ายอำนวยการ
สำนักปลัดเทศบาล

คำนำ

บุคลากรท้องถิ่นเป็นทรัพยากรบุคคลภาครัฐที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจภาครัฐไปสู่เป้าหมายและสนองตอบความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพร้อมรับมือจากสถานการณ์ในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ถือเป็นหัวใจสำคัญในกระบวนการบริหารงานบุคคลเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะตามมาตรฐานที่กำหนด การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นกลไกสำคัญที่จะสนับสนุนให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบุคลากรท้องถิ่นที่มีคุณภาพสูงและมีความพร้อมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของรัฐและนโยบายสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

เทศบาลตำบลบ้านแหลม จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงานเทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติที่ดี คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรเทศบาลตำบลบ้านแหลม อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี ในการปฏิบัติราชการและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

เทศบาลตำบลบ้านแหลม
อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
หลักการและเหตุผล	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๒
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร	๓
แผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๐

หลักการและเหตุผล

๑.๑ หลักการและเหตุผล

๑) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๘ ข (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจูงใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถอย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐ และสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคลมีความซื่อสัตย์สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรมของผู้บังคับบัญชา

๒) พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

๓) ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) มีการพัฒนาผู้ได้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรที่คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต.จังหวัด) กำหนด และกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ. เทศบาล อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์การต่าง ๆ ต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การการปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กรซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์การ

สามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการ ความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านแหลม จึงได้จัดทำแผนการ พัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพนักงาน เทศบาล พนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการ บริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะที่ดี คุณธรรม จริยธรรม ของบุคลากรเทศบาลตำบลบ้านแหลม อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี ในการปฏิบัติราชการและ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๒ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านแหลม มีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด

๒) เพื่อให้เทศบาลตำบลบ้านแหลม มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากร มีกรอบความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต.)

๓) เพื่อให้พนักงานส่วนท้องถิ่น มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยการประเมิน และวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบท ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

๔) เพื่อให้บุคลากรท้องถิ่นมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนา เกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร และด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๕) เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการ เรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์ นวัตกรรมทั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมาย ตามภารกิจหน้าที่

๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร

๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณ ในการพัฒนาข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการ หรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้อง กับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำรงอยู่ตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร

๒) ให้บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถใน หลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารท้องถิ่น เห็นสมควร ได้แก่

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ

(๓) หลักสูตรความรู้ และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยดำเนินการเอง หรือดำเนินการร่วมกับ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. หรือ ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อบต.จังหวัด หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ได้แก่

๑) การปฐมนิเทศ

๒) การฝึกอบรม

๓) การศึกษาหรือดูงาน

๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)

๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประหยัดคุ้มค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕) การติดตามประเมินผล ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดการติดตามประเมินผล การพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะ ความรู้ และสมรรถนะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้เป็นประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง การวางแผนบริหารบุคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรซึ่งมีความสำคัญและจำเป็นในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการวางแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปีถัดไป

๒. การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

เทศบาลตำบลบ้านแหลม สำนวญความต้องการของบุคลากร เพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปความต้องการของบุคลากรในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากรและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร คำนึงถึงกรอบภารกิจหลักที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเป็นสำคัญ เรียงลำดับความสำคัญตามความต้องการ ของบุคลากร อย่างน้อยด้านละ ๓ ประเด็น ดังนี้

(๑) ความต้องการด้านทักษะ

๑) ทักษะในการสื่อสาร การนำเสนอ และถ่ายทอดความรู้

๒) ทักษะการบริหารโครงการ

๓) ทักษะการเขียนหนังสือราชการ

๔) ทักษะการใช้คอมพิวเตอร์

(๒) ความต้องการด้านความรู้

- ๑) ความรู้ที่เกี่ยวข้องในตำแหน่ง
- ๒) ความรู้เรื่องกฎหมาย
- ๓) ความรู้เรื่องจัดซื้อจัดจ้างและกฎระเบียบพัสดุ
- ๔) ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ๕) ความรู้เรื่องงานธุรการและงานสารบรรณ

(๓) ความต้องการพัฒนางาน

- ๑) งานจัดทำงบประมาณ
- ๒) งานธุรการ งานสารบรรณ
- ๓) งานสาธารณสุข การเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดต่อ
- ๔) งานจัดทำแผนปฏิบัติการ
- ๕) งานการเงินและบัญชี
- ๖) งานช่าง

๒.๑ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

เทศบาลตำบลบ้านแหลม วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการบริหารงานบุคคล ซึ่งจะเป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ซึ่งจะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคที่มีผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาทักษะ ความรู้ และการพัฒนางานของบุคลากร เรียงลำดับความสำคัญ ดังนี้

(๑) **จุดแข็ง (Strengths)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในเทศบาลตำบลบ้านแหลม ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นที่ควรนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และควรดำรงไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- ๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ที่ปฏิบัติชัดเจน
- ๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- ๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฎหมายอยู่เสมอ
- ๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

(๒) **จุดอ่อน (Weaknesses)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่ามีปัจจัยภายในองค์กรใดที่เป็นข้อเสียเปรียบหรือจุดด้อยที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และขจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- ๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการยังขาดการทำงานแบบบูรณาการเชื่อมโยงกัน

- ๒) เจ้าหน้าที่ที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- ๓) เจ้าหน้าที่ที่ยังขาดความตระหนักและรับผิดชอบต่อนหน้าที่ของตนเอง
- ๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ ขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่
- ๕) บุคลากรยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

(๓) **โอกาส (Opportunities)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบต่อที่เป็นประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถสร้างเป็นโอกาสหรือนำข้อดีมาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็ง ดังนี้

- ๑) นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- ๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ
- ๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและภารกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

(๔) **อุปสรรค (Threats)** เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่ามีปัจจัยภายนอกองค์กรใดที่สามารถส่งผลกระทบต่อเป็นภัยคุกคามก่อให้เกิดผลเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ และจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์หรือขจัดอุปสรรคหรือภัยคุกคามขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- ๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- ๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- ๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง

แผนบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาบุคลากร

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. แผนบริหารทรัพยากรบุคคล

ลำดับที่	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา
๑	การประกาศและรายงาน - การสรรหาพนักงานจ้าง - การสรรหาพนักงานเทศบาลสายงานผู้ปฏิบัติ - การสรรหาพนักงานสายงานผู้บริหาร	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๒	การประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี ครั้งที่ ๑ การประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี ครั้งที่ ๑	ไม่ใช้งบประมาณ	๓๑ มี.ค. ๖๘ – ๑๐ เม.ย. ๖๘ ๓๐ ก.ย. ๖๘ – ๑๐ ต.ค. ๖๘
๓	การพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าตอบแทน	ไม่ใช้งบประมาณ	๑๐ เม.ย. ๖๘ – ๑๕ เม.ย. ๖๘ ๑๐ ต.ค. ๖๘ – ๑๕ ต.ค. ๖๘
๔	การปรับปรุงเพิ่มเติมแผนอัตรากำลัง	ไม่ใช้งบประมาณ	
๕	การแต่งตั้งพนักงานเทศบาลผู้ผ่านการสรรหาให้ดำรงตำแหน่งสายงานผู้บริหาร	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๖	การเลื่อนระดับพนักงานเทศบาลให้สูงขึ้น	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๗	การให้โอนและรับโอน พนักงานเทศบาล	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๘	การจัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๙	การจัดกิจกรรมโครงการส่งเสริมการปฏิบัติงานของพนักงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๐	การออกคำสั่งมอบหมายให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๑	การประกาศนโยบายคุณธรรม จริยธรรมของเทศบาล	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๒	การประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๓	การประกาศใช้คู่มือปฏิบัติงานป้องกันการทุจริต	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๔	การประกาศเจตนารมณ์นโยบาย NO Gift Policy	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๕	การประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๖	การจัดทำประมวลจริยธรรม	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๗	การอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและคุณธรรม	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ – ๓๐ ก.ย. ๖๘

๒. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ลำดับที่	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา
๑	โครงการส่งเสริมความกตัญญูต่อผู้สูงอายุ	๑๐๐,๐๐๐	๑๓ เม.ย. ๖๘
๒	โครงการเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง (ตามรอยเท้าพ่อ)	๑๐,๐๐๐	มี.ย. ๖๘
๓	การประชุมพนักงานประจำเดือน	ไม่ใช้งบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๔	ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมกับสถาบันต่างๆ	๒๐๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๕	โครงการฝึกอบรมจัดตั้งอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	๑๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๖	โครงการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์แม่น้ำเพชรบุรี	๓๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๗	โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของพนักงาน	๒๐,๐๐๐	ม.ค. ๖๘
๘	การอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อปฏิบัติงานตามหลัก จริยธรรมและคุณธรรม	๑๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๙	โครงการจัดงานประเพณีแห่เรือองค์	๔๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๐	โครงการจัดงานแห่เทียนพรรษา	๓๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๑	โครงการจ้างบริการ ภารกิจการด้านการบำรุงดูแลรักษา ต้นไม้ ปลูกต้นไม้เกาะกลางถนน ทางเท้า และพื้นที่สีเขียวและที่สาธารณะในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม	๒๑๖,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๒	โครงการกวาดบ้านทำความสะอาดเมือง (Big Cleaning Day) บำเพ็ญสาธารณะประโยชน์เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล	๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๓	โครงการจัดงานรัฐพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ	๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๔	โครงการส่งเสริมสุขภาพด้วยการเดินแอโรบิค	๖๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๕	โครงการจัดงาน รัฐพิธีวันเฉลิม พระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	๕๐,๐๐๐	๑ ต.ค. ๖๗ - ๓๐ ก.ย. ๖๘

แผนการบริหารทรัพยากรบุคคลและพัฒนาบุคลากร เทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	ระยะเวลาที่ดำเนินการ										เริ่มดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	
				พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘									
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
๑	การปรับปรุงเพิ่มเติมแผนอัตรากำลัง	ปรับปรุงเพิ่มเติมแผนอัตรากำลังเพื่อให้เทศบาลมีโครงสร้างการแบ่งงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน การกำหนดประเภทตำแหน่งสายงานให้เหมาะสมกับภารกิจ การสรรหาพนักงานเทศบาล และพนักงานจ้างตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ได้แก่การบรรจุแต่งตั้ง การรับโอน การรับสมัครพนักงานจ้าง	ไม่ได้ใช้งบประมาณ	←											๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๒	การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไป	การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไป ปีละ ๒ ครั้ง ช่วง ต.ค. ๖๗ - มี.ค. ๖๘ และเม.ย. - ก.ย. ๖๘	ไม่ได้ใช้งบประมาณ					↔						↔	๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๓	โครงการอบรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม เทศบาลตำบลบ้านแหลม	พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน มีคุณธรรมจริยธรรม	๒๐,๐๐๐				↔								๓๐ มี.ค. ๖๘	๓๑ มี.ค. ๖๘
๔	โครงการจัดกิจกรรมการต้านทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร	การจัดกิจกรรมการต้านทุจริตคอร์รัปชันในองค์กรโดยคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาลได้เข้าร่วม	ไม่ได้ใช้งบประมาณ	←										→	๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๕	การส่งเสริมการเรียนรู้ ส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมด้านต่างๆ	การจัดฝึกอบรมภายในองค์กร และการส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมตามสถาบันและกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจัดขึ้น	๕๐,๐๐๐	←										→	๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	ระยะเวลาที่ดำเนินการ											เริ่มดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ		
				พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘											
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
๖	โครงการส่งเสริมพัฒนาสิ่งแวดล้อม และสุขภาพในการทำงาน	การจัดสภาพสิ่งแวดล้อมในห้องทำงานและบริเวณรอบสำนักงานไม่มีความสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย	ไม่ได้ใช้งบประมาณ	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๗	โครงการเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กร	การจัดกิจกรรมการฝึกอบรมให้ความรู้ของบุคลากร	๕๐,๐๐๐	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๘	โครงการกวาดบ้านทำความสะอาดเมือง (Big Cleaning Day) บำเพ็ญสาธารณะประโยชน์เพื่อ ส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของ พนักงานเทศบาลตำบลบ้าน แหลม	การจัดกิจกรรมพัฒนาชุมชนโดยให้คณะผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ และพนักงานเทศบาลได้ร่วมเก็บขยะ ตัดแต่งต้นไม้การกวาด ถนน อาคารสถานที่ของราชการ วัด ตำบลบ้าน แหลม	๓๐,๐๐๐	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๙	โครงการจ้างบริการ การกำจัดต้นไม้ บำรุงดูแลรักษาต้นไม้ ปลูกรักษาต้นไม้เกาะกลางถนน ทางเท้า และพื้นที่สีเขียวและที่สาธารณะในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม	การจ้างบริการ บุคคลภายนอกดำเนินการบำรุงดูแลรักษาต้นไม้ ปลูกรักษา ต้นไม้เกาะกลางถนน ทางเท้า และพื้นที่สีเขียวและที่สาธารณะ ในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม	๒๑๖,๐๐๐	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
๑๐	โครงการจ้างบริการ บุคคลภายนอก (รายวัน) ให้ทำหน้าที่ดูแลซ่อมแซม ระบบไฟฟ้า และอุปกรณ์ไฟฟ้า สาธารณะในเขตเทศบาลตำบล บ้านแหลม	จ้างบริการบุคคลภายนอก (รายวัน) ให้ทำหน้าที่ดูแล ซ่อมแซม ระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฟฟ้า สาธารณะในเขตเทศบาลตำบล บ้านแหลม	๒๑๖,๐๐๐	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	ระยะเวลาที่ดำเนินการ											เริ่มดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ		
				พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘											
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
๑๑	โครงการจัดงานรัฐพิธีวัน เฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ	จัดงานรัฐพิธี จัดพิธีทางศาสนา จัดพิธีลงนามถวายพระพร จัดพิธีลงนามถวายพระพร จัดพิธีจุดเทียนถวายพระพรชัยมงคล และจัดงานเฉลิมฉลองในวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ	๔,๐๐๐											↔			๒๕ ก.ค. ๖๘	๒๙ ก.ค. ๖๘
๑๒	โครงการจัดงานรัฐพิธีวันเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	โครงการจัดงานรัฐพิธีวัน เฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี จัดงานรัฐพิธี จัดพิธีทางศาสนา จัดพิธีลงนาม ถวายพระพร จัดพิธีลงนามถวายพระพร จัด พิธีจุดเทียนถวายพระพรชัยมงคล และจัดงาน เฉลิมฉลองในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี	๔,๐๐๐										↔			๓ มิ.ย. ๖๘	๔ มิ.ย. ๖๘	
๑๓	โครงการจัดงานรัฐพิธีวัน เฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง	จัดงานรัฐพิธี จัด พิธีจุดเทียนถวายพระพรชัยมงคลและจัดงาน เฉลิมฉลองในวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง	๔,๐๐๐											↔			๙ ส.ค. ๖๘	๑๓ ส.ค. ๖๘

ที่	โครงการ/กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรมที่เกิดขึ้นจากโครงการ	งบประมาณที่ใช้ (บาท)	ระยะเวลาที่ดำเนินการ											เริ่มดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ		
				พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘											
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
	โครงการวันเทศบาล	- จัดกิจกรรมพิธีทางศาสนา พระสงฆ์ เจริญพระพุทธมนต์ - จัดบอร์ดนิทรรศการการปกครองท้องถิ่นไทยและบทบาทภารกิจงาน ของเทศบาล - จัดพิธีมอบรางวัลเชิดชูเกียรติ บุคลากรเทศบาลดีเด่น	๓๐,๐๐๐								↔						๒๓ เม.ย. ๖๘	๒๕ เม.ย. ๖๘
	โครงการกิจกรรม ๕ ส	โครงการกิจกรรม ๕ ส จัดกิจกรรมรณรงค์ให้บุคลากร ของเทศบาลจัดความเป็นระเบียบเรียบร้อยของระบบเอกสาร ตู้เก็บเอกสาร โต๊ะทำงาน ห้องทำงาน ห้อง เก็บพัสดุและสถานที่อื่นๆในสำนักงาน และบริเวณโดยรอบปีละ ๒ ครั้ง	๕,๐๐๐	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘
	โครงการจ้างเหมาบริการ ดูแลรักษาความสะอาด อาคารสำนักงานเทศบาล และบริเวณโดยรอบ	โครงการจ้างเหมาบริการ ดูแลรักษาความสะอาด อาคารสำนักงานเทศบาล และบริเวณโดยรอบ จ้างเหมาเจ้าหน้าที่ดูแลรักษาความ สะอาดอาคารสำนักงานเทศบาลและ บริเวณโดยรอบ จำนวน ๔ คน	๔๓๒,๐๐๐	←													๑ ต.ค. ๖๗	๓๐ ก.ย. ๖๘