



การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม



ประจำปี 2568

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
ฝ่ายบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล



เป็นเมืองที่ประชาชนอยู่ดีมีสุขอย่างยั่งยืน

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม เป็นไปด้วยความถูกต้อง สอดคล้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแหลม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม สามารถแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชนให้เป็นไปอย่างครอบคลุมทั่วถึงทันต่อเหตุการณ์ และสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยดำเนินการตามกระบวนการและขั้นตอนต่างๆ ตามที่ระเบียบและหนังสือสั่งการได้กำหนดไว้

การประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทำให้ได้ทราบถึงจุดอ่อน จุดแข็งของเทศบาลตำบลบ้านแหลมว่าจะดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในปัจจุบันและอนาคตจาก “วิสัยทัศน์” ที่กำหนดไว้ ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์การดำเนินการที่ดี

เทศบาลตำบลบ้านแหลม เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เอื้ออำนวยและประสานความเชื่อมโยงที่มีทั้งองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนผนึกกำลังร่วมกันพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญอย่างยั่งยืน โดยยึดศูนย์กลางไปที่ประชาชนเพื่อให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีแก่ประชาชน ประชาชนได้รับบริการด้านสวัสดิการ และการคุ้มครองอย่างทั่วถึงเป็นธรรมและเสมอภาค อีกทั้งยังสามารถพัฒนาตนเองเพิ่มศักยภาพในการให้ความช่วยเหลือครอบครัวให้เกิดความเข้มแข็งและชุมชนเป็นเมืองที่น่าอยู่มากยิ่งขึ้น โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ซึ่งกำหนดว่า “**เป็นเมืองที่ประชาชนอยู่ดีมีสุข อย่างยั่งยืน**”

เทศบาลตำบลบ้านแหลมเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญในการส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาด้านสาธารณสุขโรคและโครงสร้างพื้นฐานด้วยการพัฒนาเส้นทางด้านคมนาคมให้เกิดความสะดวกยิ่งขึ้น การดูแลด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การพัฒนาร่วมกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล การเสริมสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนได้ตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม การเอาใจใส่ดูแลด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิต การส่งเสริมให้ความช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ป่วยเรื้อรัง การรณรงค์ให้เยาวชนได้ตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด การส่งเสริมด้านเศรษฐกิจ การส่งเสริมด้านอาชีพให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการต่อยอดสินค้าที่ประชาชนดำเนินการในรูปแบบของหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ การส่งเสริมการพัฒนาการท่องเที่ยว ด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น การสนับสนุนงบประมาณในการจัดงานประเพณีท้องถิ่นที่ได้มีการสืบทอดกันมาอย่างยาวนาน รวมถึงการจัดอบรมให้ความรู้ในภูมิปัญญาของท้องถิ่นแก่ประชาชนและเยาวชน

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สรุปในภาพรวมปี 2568 มีโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น รวม 139 โครงการ คิดเป็นงบประมาณรวม 106,916,472.00 บาท จำแนกประเด็นยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง ประกอบด้วย

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 33 โครงการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น 50,707,000.00 บาท และได้นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) 8 โครงการ งบประมาณรวม 3,295,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนด้านการสัญจร และปัญหาน้ำท่วมขังในเขตพื้นที่เทศบาล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1) ด้านการป้องกันน้ำท่วมขังและการระบายน้ำ (โครงการขนาดใหญ่) เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังในพื้นที่เศรษฐกิจและชุมชนหนาแน่นอย่างเป็นระบบ เทศบาลได้กำหนด โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล. รูปตัวยู บริเวณตั้งแต่แยกศาลเจ้าฮุดโจ้วถึงบริเวณสะพานวัดอู่ตมิ่ง หมู่ที่ 1 และ 10 ใช้งบประมาณ 1,800,000 บาท ดำเนินการก่อสร้างรางระบาย

น้ำความยาว 740 เมตร เพื่อเชื่อมต่อระบบระบายน้ำครอบคลุมพื้นที่ที่สำคัญ รวมถึง โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม ค.ส.ล. ขอยประมงเจริญ (หน้าบ้านนายมานพ จันทร์น้อย) หมู่ที่ 8 ใช้งบประมาณ 300,000 บาท โดยวางท่อลอดเหลี่ยม (Box Culvert) จำนวน 9 ท่อน พร้อมเทผิวจราจร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันน้ำท่วมซึ่งอย่างเป็นรูปธรรม

1.2) ด้านการพัฒนาเส้นทางสัญจรควบคู่ระบบระบายน้ำ เพื่ออำนวยความสะดวกในการสัญจรพร้อมกับการจัดการน้ำเสียในระดับขอย ได้กำหนดโครงการจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ โครงการปรับปรุงเสริมผิวถนน ค.ส.ล. พร้อมก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล. รูปตัวยู (ขอยบ้านนางเต่า รอบรู้) หมู่ที่ 1 งบประมาณ 150,000 บาท ดำเนินการเทคอนกรีตผิวถนนและสร้างรางระบายน้ำยาว 41 เมตร โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมก่อสร้างรางระบายน้ำ (บริเวณข้างศาลเจ้าโรงเบ็ด) หมู่ที่ 7 งบประมาณ 150,000 บาท ดำเนินการสร้างถนนและรางระบายน้ำยาว 36.50 เมตร โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล. พร้อมก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล. (บริเวณบ้านนายยุทธ แสงสว่าง) หมู่ที่ 7 งบประมาณ 270,000 บาท ดำเนินการเทคอนกรีตและสร้างรางระบายน้ำยาว 97 เมตร

1.3) ด้านการปรับปรุงซ่อมแซมผิวจราจร เพื่อซ่อมแซมและยืดอายุการใช้งานของถนนในชุมชน ได้กำหนดโครงการจำนวน 2 โครงการ ในพื้นที่หมู่ที่ 3 ได้แก่ โครงการปรับปรุงเสริมผิวถนน ค.ส.ล. (ขอยบ้าน สท.ชุตีเทพ ปิยะก๊ก) งบประมาณ 45,000 บาท และ โครงการเสริมผิวถนน ค.ส.ล. (ขอยแยกจากขอยเทศบาล 2) งบประมาณ 80,000 บาท เพื่อให้ผิวจราจรมีความเรียบเสมอ ปลอดภัยต่อการสัญจรเข้า-ออก

1.4) ด้านไฟฟ้าแสงสว่างและความปลอดภัย เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในเวลากลางคืน ได้กำหนด โครงการปรับปรุงเสาไฟฟ้าประติมากรรม (บริเวณถนนนาครวัช) หมู่ที่ 2 งบประมาณ 500,000 บาท โดยดำเนินการรื้อถอนโคมเดิมและติดตั้งเสาไฟฟ้าโคมไฟโซล่าเซลล์ (LED) จำนวน 19 ต้น ซึ่งเป็นการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด และช่วยประหยัดค่ากระแสไฟฟ้าในระยะยาว

สถานะของการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง โดยมีการเบิกจ่ายจริงจำนวน 5 โครงการ งบประมาณ 998,300 บาท และที่เป็นโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการจำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 2,220,000 บาท ทั้งนี้มีโครงการ ภาพรวมงบประมาณ จากการรวบรวมข้อมูลโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานจำนวน 8 โครงการ (ประกอบด้วยงานถนน, รางระบายน้ำ, และไฟฟ้าสาธารณะ) มีวงเงินงบประมาณตามแผน และที่ได้รับการอนุมัติรวมทั้งสิ้น 3,295,000 บาท โดยปัจจุบันมีการบริหารจัดการงบประมาณจำแนกตามสถานะ ดังนี้ **การเบิกจ่ายงบประมาณ (ดำเนินการแล้วเสร็จ)** มีโครงการที่ดำเนินการเรียบร้อยแล้วและเบิกจ่ายเงินแล้วจำนวน 5 โครงการ (ร้อยละ 30.3 ของงบประมาณรวม) คิดเป็นยอดเบิกจ่าย 998,300 บาท ได้แก่ โครงการปรับปรุงเสาไฟโซล่าเซลล์ (หมู่ 2)โครงการปรับปรุง/เสริมผิวถนนและงานก่อสร้างถนนพร้อมรางระบายน้ำ (หมู่ 3 และ หมู่ 7) โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม (หมู่ 8) **งบประมาณผูกพัน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)** มีโครงการที่อยู่ในสถานะผูกพันงบประมาณ ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่และอยู่ระหว่างการดำเนินงานหรือรอเบิกจ่าย จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นยอดเงิน 2,220,000 บาท (ร้อยละ 67.4 ของงบประมาณรวม) ได้แก่ โครงการก่อสร้างรางระบายน้ำ ค.ส.ล. รูปตัวยู (หมู่ 1 และ 10) ซึ่งเป็นโครงการที่มีมูลค่าสูงสุด (1.8 ล้านบาท) โครงการก่อสร้างถนนพร้อมรางระบายน้ำ (หมู่ 7) และงานปรับปรุงถนน (หมู่ 1) สรุปสถานะการเงิน ณ ปัจจุบัน การบริหารงบประมาณเป็นไปตามกรอบที่วางไว้ โดยมียอดคงเหลือสุทธิ (Remaining) จากโครงการต่างๆ รวม 346,700 บาท

การวัดประเมินความพึงพอใจในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวมยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง มีค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจรวมอยู่ที่ 2.81 โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุดคือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและการบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด (ค่าเฉลี่ย 2.82) ขณะที่มิติด้านการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าตรวจสอบการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีมากที่ค่าเฉลี่ย 2.80

2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน ประกอบด้วย

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 80 โครงการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น 40,265,472.00 บาท และได้นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน 41 โครงการ งบประมาณ 37,188,600 บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน 42 โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายทั้งสิ้น 33,941,634.49 บาท ดำเนินโครงการครบถ้วนตามแผนการดำเนินงาน และสรุปผลการดำเนินการจำแนกตามแผนงานได้ดังนี้

2.1) แผนงานบริหารงานทั่วไป มุ่งเน้นการเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์และการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม ประกอบด้วย กลุ่มโครงการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและวันสำคัญของชาติ จำนวน 6 โครงการ ใช้งบประมาณรวม 24,000 บาท เพื่อสนับสนุนให้อำเภอบ้านแหลมจัดงานรัฐพิธีได้อย่างสมเกียรติ ส่งผลให้ประชาชนและข้าราชการได้แสดงความจงรักภักดี และเสริมสร้างความสามัคคีในระดับอำเภอ โครงการด้านการป้องกันยาเสพติดและช่วยเหลือประชาชน ได้แก่ โครงการกิจกรรมวันต่อต้านยาเสพติด งบประมาณ 9,000 บาท และโครงการ TO BE NUMBER ONE งบประมาณ 17,000 บาท ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความตระหนักและภูมิคุ้มกันให้แก่เยาวชน เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติด รวมถึงโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของ อปท. งบประมาณ 15,000 บาท ที่จะบูรณาการความช่วยเหลือร่วมกับอำเภอ เพื่อให้ผู้เดือดร้อนได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงและรวดเร็ว

2.2) แผนงานสาธารณสุข มุ่งเน้นการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกและการคุ้มครองผู้บริโภค ประกอบด้วย

2.2.1) ด้านการพัฒนาศักยภาพคนและชุมชน: มีโครงการฝึกอบรมแกนนำสุขภาพชุมชน งบประมาณ 20,000 บาท เพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้ และโครงการเงินอุดหนุนตามแนวทางพระราชดำริฯ งบประมาณ 180,000 บาท ให้แก่ 9 ชุมชน เพื่อสร้างนวัตกรรมสุขภาพที่ตรงกับบริบทพื้นที่

2.2.2) ด้านการคุ้มครองผู้บริโภค ดำเนินการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำประปาและน้ำตู้หยอดเหรียญ งบประมาณ 25,000 บาท รวมถึงโครงการอบรมสุขภาพโภชนาการและเฝ้าระวังความปลอดภัยอาหารในร้านค้า/ตลาด งบประมาณ 40,000 บาทเพื่อสร้างหลักประกันความปลอดภัยด้านอาหารและน้ำดื่มให้แก่ประชาชน

2.2.3) ด้านการป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ดำเนินการฉีดวัคซีนและทำหมันสุนัขและแมว ผ่านโครงการสัตว์ปลอดโรคฯ งบประมาณ 92,000 บาท และโครงการทำหมัน งบประมาณ 70,000 บาท ควบคู่กับการจัดทำฐานข้อมูลสัตว์ งบประมาณ 13,800 บาท เพื่อควบคุมโรคระบาดและลดปัญหาสัตว์จรจัดในพื้นที่อย่างเป็นระบบ

2.3) แผนงานงบกลาง มุ่งเน้นการจัดสวัสดิการสังคมขั้นพื้นฐานเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ประกอบด้วย โครงการเบี้ยยังชีพ ใช้งบประมาณรวมกว่า 27.95 ล้านบาท เพื่อจ่ายเงินช่วยเหลือรายเดือนให้แก่ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ ให้ได้รับสิทธิครบถ้วนตรงเวลา ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มเปราะบาง โครงการเงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน งบประมาณ 100,000 บาท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินให้กองทุนฯ สามารถจัดสวัสดิการช่วยเหลือสมาชิกในชุมชนได้อย่างยั่งยืน

2.4) แผนงานการศึกษา มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนรอบด้าน ประกอบด้วย

2.4.1) ด้านโภชนาการและการบริหาร สนับสนุนงบประมาณกว่า 7.8 ล้านบาท สำหรับค่าอาหารกลางวัน นมโรงเรียน และเงินอุดหนุนรายหัว เพื่อให้เด็กมีภาวะโภชนาการสมวัยและสถานศึกษามีความพร้อมในการจัดการเรียนการสอน

2.4.2) ด้านทักษะชีวิตและคุณธรรม ดำเนินโครงการค่ายลูกเสือ แข่งขันทักษะวิชาการ และแหล่งเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง งบประมาณ 65,000 บาท เพื่อปลูกฝังความมีระเบียบวินัยและความรู้คู่คุณธรรม รวมถึงโครงการพัฒนาการสมวัยใส่ใจลูกรัก งบประมาณ 20,000 บาท เพื่อให้ความรู้แก่ผู้ปกครองในการเลี้ยงดูบุตรหลาน

2.5) แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ มุ่งเน้นการสืบสานประเพณีและส่งเสริมสุขภาพ ประกอบด้วย

2.5.1) ด้านกีฬา สนับสนุนงบประมาณ 160,000 บาท จัดการแข่งขันกีฬาประชาชนและฝึกทักษะกีฬา เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงและใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

2.5.2) ด้านวัฒนธรรมประเพณี สนับสนุนงบประมาณ 130,000 บาท จัดงานประเพณีสำคัญ เช่น วันเด็ก ลอยกระทง แห่เทียนพรรษา และงานพระนครคีรี เพื่ออนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นและสร้างความสุขความสามัคคีในชุมชน

2.6) แผนงานสังคมสงเคราะห์ ดำเนินการโครงการช่วยเหลือประชาชนที่ขาดโอกาสทางสังคมฯ งบประมาณ 50,000 บาท โดยการมอบสิ่งของหรือเงินช่วยเหลือผู้ยากไร้และผู้ประสบภัย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนเบื้องต้นและสร้างสังคมที่ไม่ทอดทิ้งกัน

2.7) แผนงานรักษาความสงบภายใน มุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติ ประกอบด้วย

2.7.1) ด้านการป้องกัน ดำเนินโครงการสำรวจจุดเสี่ยงภัย งบประมาณ 5,000 บาท ซ่อมแซมระงับอัคคีภัยในโรงเรียน (25,000 บาท) และอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ งบประมาณ 10,000 บาท เพื่อให้ชุมชนและโรงเรียนมีแผนรองรับและเครือข่ายที่เข้มแข็งเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน

2.7.2) ด้านการเยียวยา: ตั้งงบประมาณ 20,000 บาท สำหรับช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย เพื่อให้การฟื้นฟูสภาพความเป็นอยู่ของผู้ประสบภัยทำได้อย่างทันท่วงที

2.8) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โครงการจำนวน 3 โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น 80,000 บาท ประกอบด้วย โครงการทบทวนและจัดทำแผนชุมชน งบประมาณ 15,000 บาท เพื่อดำเนินการประชุมตัวแทนครัวเรือนในทุกชุมชนให้ได้ข้อมูลปัญหาและความต้องการระดับฐานราก โครงการประชาคมตำบลบ้านแหลม งบประมาณ 15,000 บาท เพื่อสร้างเวทีหารือระดับตำบลสร้างฉันทามติร่วมกันในการตัดสินใจเรื่องสำคัญ และบูรณาการความร่วมมือระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ซึ่งเป็นการส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมตามระบอบประชาธิปไตยและสร้างความโปร่งใส และโครงการฝึกอบรมคณะกรรมการชุมชนในเขตเทศบาล งบประมาณ 50,000 บาท โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการและแกนนำชุมชน ทั้ง 9 ชุมชน จำนวน 45 คน ผ่านการอบรมให้ความรู้และการศึกษาดูงาน เพื่อให้ผู้นำชุมชนมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ สามารถบริหารจัดการชุมชนและเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็ง

การวัดประเมินความพึงพอใจในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวมของยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน มีค่าคะแนนเฉลี่ยรวมทั้ง 2.81 โดยมีความโดดเด่นในด้านการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและการแก้ไขปัญหาที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้โดยตรง ตลอดจนมีความโปร่งใสในการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะซึ่งได้รับความไว้วางใจที่ค่าเฉลี่ย 2.82

3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 โครงการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น 5,211,000.00 บาท และได้นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน 8 โครงการ งบประมาณ 1,121,000 บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน 8 โครงการ งบประมาณ 1,092,312 บาท รายละเอียดผลการดำเนินโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำแนกตามกลยุทธ์และแผนงานการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจรและการดูแลระบบนิเวศ ประกอบด้วย 2 แผนงานหลัก ได้แก่

3.1) แผนงานเคหะและชุมชน จำนวน 4 โครงการ งบประมาณรวม 1,034,000 บาท มีโครงการหลักคือโครงการจ้างเหมาบริการขนย้ายขยะมูลฝอยนำไปกำจัด งบประมาณ 1,000,000 บาท เพื่อดำเนินการขนย้ายขยะตกค้างไปกำจัดยังสถานที่มาตรฐาน ซึ่งจะช่วยลดแหล่งเพาะพันธุ์เชื้อโรคและกลิ่นรบกวน ควบคู่ไปกับมาตรการลดปริมาณขยะต้นทาง ได้แก่โครงการฝึกอบรมเยาวชนคนคัดแยกขยะ งบประมาณ 14,000 บาท เพื่อปลูกฝังวินัยการจัดการขยะจากโรงเรียนสู่ครอบครัว รวมถึงการส่งเสริมการนำขยะกลับมาใช้ประโยชน์ผ่าน โครงการผลิตปุ๋ยน้ำชีวภาพจากขยะอินทรีย์ งบประมาณ 5,000 บาท และ โครงการส่งเสริมการทำปุ๋ยหมักจากขยะอินทรีย์ งบประมาณ 15,000 บาท ซึ่งช่วยลดปริมาณขยะเปียกในครัวเรือนและลดภาระค่าใช้จ่ายในการซื้อปุ๋ยเคมีของประชาชน

3.2) แผนงานการเกษตร จำนวน 2 โครงการ งบประมาณรวม 45,000 บาท มุ่งเน้นการฟื้นฟูแหล่งน้ำและพื้นที่สีเขียว ได้แก่ โครงการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์แม่น้ำเพชรบุรี งบประมาณ 25,000 บาท โดยจะดำเนินการตรวจคุณภาพน้ำติดตั้งตาข่ายดักขยะและพัฒนาคูคลอง เพื่อรักษาคุณภาพน้ำในแม่น้ำสายหลักของจังหวัด และโครงการรักษ้ำบ้านแหลมลดก๊าซเรือนกระจก งบประมาณ 20,000 บาท ผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้และจัดตั้งธนาคารต้นไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว ช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ และสร้างสภาพแวดล้อมที่ร่มรื่น

การสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึกและระเบียบวินัยในการจัดการขยะร่วมกัน ประกอบด้วย

3.3) แผนงานเคหะและชุมชน จำนวน 2 โครงการ งบประมาณรวม 42,000 บาท ดำเนินการ โครงการสร้างจิตสำนึกการคัดแยกขยะในที่สาธารณะและสถานที่ท่องเที่ยว งบประมาณ 40,000 บาท โดยจัดหาภาชนะรองรับมูลฝอยแยกประเภทติดตั้งในจุดสำคัญ เพื่ออำนวยความสะดวกให้นักท่องเที่ยวที่ขยะได้ถูกต้อง ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีด้านการท่องเที่ยว และโครงการบริจาคขยะเพื่อชุมชน งบประมาณ 2,000 บาท เพื่อรวบรวมขยะรีไซเคิลเปลี่ยนเป็นรายได้หรือกองทุนสาธารณประโยชน์ ซึ่งเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกแห่งการแบ่งปันควบคู่กับการจัดการขยะ

สถานะการเบิกจ่ายงบประมาณภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และการสร้างการมีส่วนร่วมรวมทั้งสิ้น 8 โครงการ พบว่าได้รับงบประมาณอนุมัติรวม 1,121,000 บาท มีการเบิกจ่ายไปแล้วทั้งสิ้น 1,092,312 บาท คงเหลือเงินงบประมาณ 28,688 บาท

การวัดประเมินความพึงพอใจในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำคัญที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวมของยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ถือเป็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับความพึงพอใจเฉลี่ยรวมสูงที่สุดคือ 2.83 โดยประชาชนให้ความสำคัญและพึงพอใจระดับสูงสุดต่อการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นและการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ (ค่าเฉลี่ย 2.84) รวมถึงประสิทธิผลด้านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและการมีส่วนร่วมในโครงการต่างๆ ที่มีผลประเมินสูงถึง 2.83

4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร ประกอบด้วย

จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 18 โครงการ รวมเป็นงบประมาณทั้งสิ้น 10,733,000.00 บาท และได้นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสมและเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ) จำนวน 6 โครงการ งบประมาณ 733,000 บาท มีการนำไปดำเนินการจริงจำนวน 6 โครงการ งบประมาณ 472,386 บาท ดำเนินโครงการได้ครบถ้วนตามแผนการดำเนินงาน โดยผลการดำเนินโครงการภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร สรุปจำแนกตามกลยุทธ์และแผนงานได้ดังนี้

4.1) การสร้างองค์กรโปร่งใส มุ่งเน้นการส่งเสริมกระบวนการประชาธิปไตยและการสร้างวินัยในองค์กร โดยมี การดำเนินงานใน 2 แผนงานหลัก ได้แก่

4.1.1) แผนงานบริหารงานทั่วไป ดำเนินการ 3 โครงการ งบประมาณรวม 503,000 บาท ประกอบด้วย โครงการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาลตำบลบ้านแหลม (460,000 บาท) และ โครงการฝึกอบรม คณะกรรมการประจำหน่วยเลือกตั้ง (กปน.) (40,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การจัดการเลือกตั้งเป็นไปตามกฎหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม และได้มาซึ่งตัวแทนประชาชนที่ซื่อสัตย์ในการบริหารท้องถิ่น นอกจากนี้ ยังมี โครงการกิจกรรม 5 ส งบประมาณ 3,000 บาท เพื่อณรงค์จัดระเบียบสถานที่ทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชน

4.1.2) แผนงานเคหะและชุมชน: ดำเนินการ 1 โครงการ คือ โครงการกวาดบ้านทำความสะอาดเมือง (Big Cleaning Day) งบประมาณ 10,000 บาท โดยจัดกิจกรรมทำความสะอาดพื้นที่สาธารณะใน 9 ชุมชน เพื่อส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรม ความสามัคคีของบุคลากร และปรับปรุงภูมิทัศน์ชุมชนให้น่าอยู่

4.2) การพัฒนาบุคลากรเทศบาล ภายใต้งานบริหารงานทั่วไป ดำเนินการ 1 โครงการ คือ โครงการวัน เทศบาล งบประมาณ 20,000 บาท โดยการจัดพิธีทางศาสนาและนิทรรศการ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่บุคลากร ตลอดจนสร้างความตระหนักในบทบาทหน้าที่เพื่อการบริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4.3) การพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน ภายใต้งานบริหารงานทั่วไป มุ่งเน้นความพร้อมของ สถานที่ให้บริการ โดยดำเนิน โครงการปรับปรุงห้องน้ำทั้ง 3 ชั้น งบประมาณ 200,000 บาท เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมห้องน้ำชาย หญิง และห้องน้ำคนพิการ ให้ถูกสุขลักษณะและใช้งานได้ดี ซึ่งจะเป็นการอำนวยความสะดวกและสร้างสุขอนามัยที่ดีแก่ ประชาชนผู้มาติดต่อราชการและเจ้าหน้าที่

การวัดประเมินความพึงพอใจในเชิงตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จที่ได้ในระดับความสำคัญในภาพรวม ของยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร มีค่าคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 2.81 โดยมีความโดดเด่นสอดคล้อง กันในด้านการสื่อสารประชาสัมพันธ์ การรับฟังความคิดเห็น และการรายงานผลต่อสาธารณะที่ค่าเฉลี่ย 2.82 ทั้งนี้ ในส่วนของ กระบวนการตรวจสอบและผลประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงานภายใต้อายุทธศาสตร์นี้ยังคงรักษามาตรฐานความพึง พอใจในระดับคงที่อยู่ที่ 2.81

ผลการประเมินภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ซึ่งเกิดจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความถูกต้องตามหลักการเชิงพื้นที่ในบริบทของ เทศบาลตำบลบ้านแหลมและเป็นไปตามหลักวิชาการในการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบล บ้านแหลม โดยผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ในสังกัดเทศบาลตำบลบ้านแหลม จะได้นำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาท้องถิ่น ให้ดียิ่งขึ้นและเกิดความพึงพอใจแก่ ประชาชนให้ได้มากที่สุดต่อไป

(นายวัน เมฆอัคร์)

นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแหลม

ส่วนที่ 1

บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานครูเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้างสามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลมที่นายกเทศมนตรีตำบลบ้านแหลมได้ประกาศใช้ ประกอบด้วย การจัดทำ หรือ ทบทวน การเพิ่มเติม การเปลี่ยนแปลง และการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามโครงการ/กิจกรรม/งาน หรือครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่นำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี/การเพิ่มเติม การใช้จ่ายเงินสะสม การใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจหรือเงินอื่นใดที่เทศบาลตำบลบ้านแหลมใช้เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ และเป็นการติดตามการใช้งบประมาณรายจ่ายตามแผนการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1.1 ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลมหรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

1.2 ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมตรวจสอบดูว่าแผนงาน/โครงการ เพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

1.3 ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใดมีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

1.4 ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านแหลมว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566-2570) โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดเทศบาลหรือรองปลัดเทศบาลตำบลบ้านแหลม ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านแหลม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน/โครงการพัฒนาให้เกิดความ

สอดคล้องกับสภาพพื้นที่ สภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ/งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบ้านแหลมให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน/โครงการ/งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน/โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

2.1 เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.2 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

2.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม

2.4 เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลบ้านแหลม

2.5 เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาล หรือรองปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการในทุกระดับของเทศบาลตำบลบ้านแหลมที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมไปถึงประชาชนในตำบลบ้านแหลมหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

2.6 เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.2568

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

3.1 การดำเนินการติดตามและประเมินผล ตามคำสั่งเทศบาลตำบลบ้านแหลมที่ 252/2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลบ้านแหลม ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน
- 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลบ้านแหลม
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

3.2 การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ดังนี้

1) การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2) วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ 1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

3) ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดี และได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

4) การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลบ้านแหลม

5) รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงานโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลบ้านแหลมในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วย ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

6) รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลมต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

7) การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลมหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่างๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

4. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2567 ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลบ้านแหลม

5. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลบ้านแหลม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

5.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

5.1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

- 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง
- 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

5.1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม

5.1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพ โดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลบ้านแหลมมาปฏิบัติงาน

5.1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 5 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและช่องปีงบประมาณที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

5.1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

5.1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ทั้งในระดับชุมชนและระดับตำบล เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

5.2 ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม กำหนดแนวทางการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

5.2.1 แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งรวมถึงวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่

- 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- 2) เครื่องมือ
- 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

5.2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลบ้านแหลมเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

5.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

5.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้น

5.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

- การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์
- การสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

5.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลบ้านแหลม

5.3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

5.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม

6. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

6.1 ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม/งานต่างๆ รวมถึงครุภัณฑ์ที่จัดทำบริการสาธารณะและจัดทำกิจกรรมสาธารณะซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

6.2 ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหาและไม่มีปัญหาให้สามารถแก้ไขได้ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

6.3 ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

6.4 สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

6.5 กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น ที่ได้จัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ กระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

6.6 การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัดเทศบาล รองปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ หัวหน้าส่วนการงานของกอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลบ้านแหลมสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

6.7 ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลบ้านแหลม แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่าย ต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายการพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลมเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2568

1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

1.1.1 จำนวนยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

1.1.2 ผลการประเมินตามแนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20
2	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	20
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	
	3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	5	5
	3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	5	5
	3.3 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	5	5
	3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด	5	5
	3.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	5	5
	3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5	5
	3.7 วิสัยทัศน์	5	5
	3.8 กลยุทธ์	5	5
	3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5	5
	3.10 จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5
	3.11 แผนงาน	5	5
	3.12 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5
รวมคะแนน		100	100

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบล

บ้านแหลม ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้คะแนนร้อยละ 100 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

1.2.1 จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน 139 โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง จำนวน 33 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน จำนวน 80 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน 8 โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร จำนวน 18 โครงการ

1.2.2 ผลการประเมินตามแนวทางการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	10
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	10
4	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	10	10
5	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	30	
5.1	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5
5.2	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5
5.3	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5
5.4	มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5
5.5	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	5
5.6	ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	5	5
6	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย	30	
6.1	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	5	5
6.2	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	5	5
6.3	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	5
6.4	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	5	5
6.5	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	5	5
6.6	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	5	5
รวมคะแนน		100	98

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้คะแนนร้อยละ 98 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

1.3 ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

1.3.1 เป็นการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 33 โครงการ จำนวนงบประมาณ 50,707,000 บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 8 โครงการ วงเงินงบประมาณ 3,295,000 บาท จำนวนโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติคิดเป็นร้อยละ 24.24 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น สถานะการเบิกจ่าย โครงการที่มีการเบิกจ่ายจริงจำนวน 5 โครงการ งบประมาณ 998,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.29 และที่เป็นโครงการอยู่ระหว่างการดำเนินการจำนวน 3 โครงการ งบประมาณ 2,220,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.37

ในการนำแผนสู่การปฏิบัติ (Plan to Budget) ภาพรวมการดำเนินงานพบช่องว่างที่มีนัยสำคัญระหว่างแผนงานที่กำหนดไว้กับงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจริง โดยจากโครงการทั้งหมดในแผนฯ จำนวน 33 โครงการ (วงเงิน 50.7 ล้านบาท) มีการนำไปจัดทำเป็นข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายจริงเพียง 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.24 ของจำนวนโครงการทั้งหมด และเมื่อพิจารณาในมิติด้านงบประมาณ พบว่าวงเงินที่ตั้งงบได้จริงจำนวน 3,295,000 บาท คิดเป็นเพียงร้อยละ 6.50 ของวงเงินตามแผนเท่านั้น ตัวเลขดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นในการทบทวนความสอดคล้องระหว่างแผนพัฒนาท้องถิ่นกับศักยภาพทางการคลังและรายรับจริงของเทศบาลตำบลบ้านแหลม เพื่อให้การวางแผนในปีถัดไปมีความสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้จริงมากยิ่งขึ้น

ในเชิงประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ (Disbursement Efficiency) สำหรับการบริหารจัดการงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 3,295,000 บาท พบว่าหน่วยงานมีประสิทธิภาพในการเริ่มต้นดำเนินงานที่ดีเยี่ยม โดยสามารถขับเคลื่อนโครงการได้ครบทั้ง 8 โครงการ (ร้อยละ 100) ไม่มีโครงการใดตกค้างหรือยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ อย่างไรก็ตาม เมื่อวิเคราะห์สถานะความก้าวหน้าและการเบิกจ่าย พบว่าโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จและการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้วมีจำนวน 5 โครงการ เป็นเงิน 998,300 บาท (ร้อยละ 30.29) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดเล็ก ในขณะที่โครงการขนาดใหญ่จำนวน 3 โครงการ ซึ่งครองสัดส่วนงบประมาณสูงถึงร้อยละ 67.37 (2,220,000 บาท) ยังคงอยู่ในสถานะ "อยู่ระหว่างการดำเนินการ"

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย จากข้อมูลดังกล่าว ความเสี่ยงหลักอยู่ที่การบริหารจัดการงบประมาณก้อนใหญ่ที่ยังคงค้างอยู่ในขั้นตอนปฏิบัติ จึงเห็นควรให้มีการเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานของ 3 โครงการหลักที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายได้ทันภายในสิ้นปีงบประมาณ ลดความเสี่ยงในการ

กันเงินเหลือปี และเพื่อให้ยอดการเบิกจ่ายรวมบรรลุเป้าหมายที่ร้อยละ 90 ขึ้นไป ควบคู่ไปกับการปรับปรุงกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีต่อไปให้สอดคล้องกับสถานะทางการเงินการคลังของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 80 โครงการ จำนวนงบประมาณ 40,265,472 บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 42 โครงการ วงเงินงบประมาณ 37,188,600 บาท จำนวนโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติคิดเป็นร้อยละ 52.5 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น สถานะการเบิกจ่าย โครงการที่มีการเบิกจ่ายจริงจำนวน 42 โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายทั้งสิ้น 33,941,634.49 คิดเป็นร้อยละ 91.26

ในการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ การบริหารจัดการแผนงานของยุทธศาสตร์ที่ 2 มีความโดดเด่นในด้านการจัดลำดับความสำคัญ กล่าวคือ จากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวน 80 โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณจำนวน 42 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 52.5 แม้จำนวนโครงการจะลดลงเกือบกึ่งหนึ่ง แต่เมื่อพิจารณาในมิติงบประมาณ พบว่าได้รับจัดสรรสูงถึง 37,188,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.3 ของวงเงินตามแผน 40,265,472 บาท ตัวเลขนี้สะท้อนให้เห็นว่าหน่วยงานสามารถคัดกรองและผลักดัน "โครงการหลักที่มีขนาดใหญ่และมีความสำคัญ" เข้าสู่กระบวนการงบประมาณได้เกือบทั้งหมด โดยตัดลดเพียงโครงการย่อยที่มีผลกระทบต่องบประมาณน้อยออกไป

ในเชิงประสิทธิภาพการเบิกจ่ายและการดำเนินงาน ด้านผลการปฏิบัติงาน ยุทธศาสตร์ที่ 2 ประสบความสำเร็จในการบริหารสัญญาและการตรวจรับงานอย่างมีประสิทธิภาพสูง โดยสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จครบถ้วนทั้ง 42 โครงการ (ร้อยละ 100) ไม่มีโครงการตกค้าง ส่งผลให้มียอดการเบิกจ่ายงบประมาณจริงจำนวน 33,941,634.49 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.26 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์เป้าหมายมาตรฐานของภาครัฐ (ร้อยละ 90) และสูงกว่าภาพรวมของยุทธศาสตร์อื่น ๆ อย่างชัดเจน

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย จากความสำเร็จดังกล่าว ยุทธศาสตร์ที่ 2 ถือเป็น "ยุทธศาสตร์ต้นแบบ" ที่มีการวางแผนแม่นยำและมีการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ จึงเห็นควรให้นำกระบวนการทำงานของยุทธศาสตร์นี้ไปดำเนินการถอดบทเรียน เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จและนำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาให้กับยุทธศาสตร์อื่น ๆ ที่ยังประสบปัญหาการเบิกจ่ายล่าช้าต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 8 โครงการ จำนวนงบประมาณ 5,211,000 บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 8 โครงการ วงเงินงบประมาณ 1,121,000 บาท จำนวนโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น สถานะการเบิกจ่าย โครงการที่มีการเบิกจ่ายจริงจำนวน 8 โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายทั้งสิ้น 1,092,312 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.26

ในการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ถือเป็นยุทธศาสตร์ที่มีความโดดเด่นที่สุดในด้านการตอบสนองต่อนโยบายและแผนงาน โดยสามารถนำโครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้ครบถ้วนทั้ง 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าผู้บริหารให้ความสำคัญเร่งด่วนกับการแก้ไขปัญหาขยะและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาในมิติด้านงบประมาณ พบว่ามีการปรับลดวงเงินจากแผนเดิม 5.21 ล้านบาท เหลือเพียงงบประมาณอนุมัติจริง 1.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.5 ของวงเงินตามแผน การดำเนินการดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการงบประมาณแบบ "Economy Size" หรือการปรับขนาดโครงการ (Budget Optimization) ให้เหมาะสมกับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด โดยเน้นการคงไว้ซึ่งกิจกรรมหลักให้ครบถ้วนมากกว่าการตัดโครงการทิ้ง

ในเชิงประสิทธิภาพการเบิกจ่ายและการดำเนินงาน (Disbursement Efficiency) ด้านผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงาน ยุทธศาสตร์นี้มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" (Near Perfect) โดยสามารถดำเนินการแล้วเสร็จครบทั้ง 8 โครงการ (ร้อยละ 100) และมีอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณจริงสูงถึงร้อยละ 97.44 ร้อยละเบิกจ่าย 1,092,312 บาท จากงบประมาณ 1,121,000 บาท ซึ่งถือเป็นอัตราการเบิกจ่ายที่สูงที่สุดและมีความคุ้มค่าสูงสุด แทบไม่มีงบประมาณเหลือจ่ายตกค้าง

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ที่ 3 ถือเป็นต้นแบบ (Role Model) ที่สำคัญของการบริหารงานภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณ จึงเห็นควรให้มีการถอดบทเรียนรูปแบบการบริหารจัดการดังกล่าว เพื่อเป็นแนวทางให้กับส่วนราชการอื่น ๆ ในการประยุกต์ใช้หลักการ "บริหารงบประมาณจำกัดให้ได้เนื้องานครบถ้วน" เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณในภาพรวมขององค์กรต่อไป

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

โครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 18 โครงการ จำนวนงบประมาณ 10,733,000 บาท มีการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ซึ่งปรากฏในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 6 โครงการ วงเงินงบประมาณ 733,000 บาท จำนวนโครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของจำนวนโครงการทั้งหมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น สถานะการเบิกจ่าย โครงการที่มีการเบิกจ่ายจริงจำนวน 6 โครงการ งบประมาณที่เบิกจ่ายทั้งสิ้น 472,386 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.44

ในการแปลงแผนสู่การปฏิบัติด้านการบริหารจัดการโครงการ พบว่ามีการคัดเลือกโครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวน 18 โครงการ มาบรรจุในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายจริงจำนวน 6 โครงการ (ร้อยละ 33.33) โดยประเด็นที่น่าสนใจคือวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจริงอยู่ที่ 733,000 บาท ซึ่งคิดเป็นเพียงร้อยละ 6.8 ของวงเงินตามแผนเดิมที่ตั้งไว้สูงถึง 10,733,000 บาท ข้อมูลดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าในปีงบประมาณนี้ หน่วยงานเน้นการอนุมัติเฉพาะโครงการขนาดเล็กที่มีความจำเป็นเร่งด่วนและชะลอโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานหรือครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ไว้ก่อน

ในเชิงประสิทธิภาพการเบิกจ่ายและการดำเนินงานด้านผลการปฏิบัติงาน ยุทธศาสตร์นี้มีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนงานสูงมาก โดยสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จครบถ้วนทั้ง 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ในมิติด้านงบประมาณ พบประเด็น "การตั้งงบประมาณสูงกว่าที่ใช้จริง" อย่างมีนัยสำคัญ โดยมีการเบิกจ่ายงบประมาณจริงเพียง 472,386 บาท จากงบประมาณที่ตั้งไว้ 733,000 บาท

คิดเป็นอัตราการเบิกจ่ายร้อยละ 64.44 ส่งผลให้มีเงินงบประมาณเหลือจ่ายสูงถึง 260,614 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.56 ของงบประมาณที่ได้รับ

ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย แม้ว่าเงินเหลือจ่ายจำนวนมากจะสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ประหยัด (Economy) แต่ในทางบริหารการคลัง การกั้นเงินงบประมาณไว้เกินความจำเป็นกว่า 1 ใน 3 ถือเป็นโอกาสเสียโอกาส (Opportunity Cost) ในการนำงบประมาณส่วนต่างไปจัดสรรให้กับโครงการพัฒนาอื่น ๆ ดังนั้น จึงเห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกองคลัง ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์การกำหนดราคากลางและการประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการประเภทนี้ในปีถัดไป ให้สอดคล้องกับสถิติการเบิกจ่ายจริง เพื่อลดภาวะเงินค้างท่อและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรขององค์กรให้สูงสุด

1.4 ปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

1.4.1 ปัญหาและอุปสรรคด้านการวางแผน กล่าวคือ แผนพัฒนาท้องถิ่นของเราตอนนี้อยู่ในสถานะ "แผนงานบวมโต เกินศักยภาพการคลัง" เนื่องจากพบช่องว่างระหว่างโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปปฏิบัติจริงระหว่าง "แผนพัฒนาท้องถิ่น" กับ "งบประมาณที่ตั้งได้จริง" โดยเฉพาะในยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 4 ที่สามารถนำโครงการมาทำจริงได้เพียง 6-24% ของจำนวนโครงการในแผน หรือคิดเป็นเม็ดเงินเพียง 6.5% ของวงเงินในแผนเท่านั้น ผลที่เกิดขึ้นทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นกลายเป็นเพียง "รายการความต้องการ (Wishlist)" เพราะโครงการส่วนใหญ่ที่บรรจุไว้ไม่ได้รับการจัดสรรงบ

แนวทางการแก้ไข

(1) ต้องมีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นใหม่ (Re-prioritization) ทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นใหม่ ตัดหรือชะลอโครงการที่เกินศักยภาพ หากโครงการดังกล่าวมีความจำเป็นแต่ยังคงใช้งบประมาณสูง ก็ให้ขอรับเงินจัดสรรจากหน่วยงานผ่านกลไกของแผน เช่น การประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น (แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาภาค) หรือขอรับจัดสรรเงินอุดหนุนเฉพาะกิจพร้อมชี้แจงรายละเอียดความจำเป็น

(2) จัดลำดับความสำคัญของโครงการ เช่น แบ่งเกรดความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น เช่น A (ต้องทำทันที/วิกฤต), B (ควรทำ), C (รอได้) เพื่อให้ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่งบประมาณหยิบไปใช้ได้ตรงจุด

(3) ประมาณการรายรับให้แม่นยำทำแผนโดยยึดฐานรายรับจริงเฉลี่ยย้อนหลัง 3 ปี

1.4.2 ปัญหาและอุปสรรคด้านการบริหารงบประมาณ (Budgeting) พบปัญหา "การตั้งงบประมาณสูงเกินจริงและการบริหารเงินแบบเผื่อเหลือ" (Over-budgeting) โดยเฉพาะในยุทธศาสตร์ที่ 4 ซึ่งมีเงินเหลือจ่ายสูงถึงร้อยละ 35 แม้จะดำเนินงานแล้วเสร็จครบถ้วน และยุทธศาสตร์ที่ 3 ที่ถูกปรับลดงบประมาณเหลือเพียงร้อยละ 20 แต่ยังสามารถบรรลุเป้าหมายได้ การกั้นเงินงบประมาณไว้เป็น Safety Buffer มากเกินความจำเป็นนี้ถือเป็นโอกาสเสียโอกาส (Opportunity Cost) ในการนำงบประมาณไปพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานหรือโครงการอื่นที่มีความจำเป็นเร่งด่วน

แนวทางแก้ไข ควรปรับปรุงฐานข้อมูลราคากลางใหม่ โดยใช้ราคาที่จัดซื้อจัดจ้างได้จริงในปีปัจจุบันเป็นฐานในการตั้งงบประมาณปีถัดไป (Zero-based Budgeting) แทนการใช้ยอดเดิม และพิจารณาเกลี่ยงบประมาณ (Budget Re-allocation) จากหมวดบริหารจัดการที่มีส่วนเกินไปสนับสนุนยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐานหรือด้านที่มีความต้องการสูงกว่า

1.4.3 ด้านการปฏิบัติการ (Operations) การดำเนินงานประสบปัญหาลักษณะ "โครงการเล็กดำเนินการไว โครงการใหญ่ล่าช้า" โดยพบว่าโครงการขนาดใหญ่ซึ่งครองสัดส่วนงบประมาณกว่าร้อยละ 67 ยังคงอยู่ในระหว่างดำเนินการ ในขณะที่โครงการขนาดเล็กดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว สถานการณ์ดังกล่าวสร้างความเสี่ยงต่อการเบิกจ่ายไม่ทันสิ้นปีงบประมาณ นำไปสู่ภาวะการกันเงินเหลือมือปี และทำให้ประชาชนได้รับประโยชน์ล่าช้า

แนวทางแก้ไข ควรกำหนดนโยบายเร่งรัดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับโครงการงบลงทุนขนาดใหญ่ (Front-load Budgeting) ให้เริ่มต้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 หรือ 2 และกำหนดมาตรการติดตามความคืบหน้ารายเดือน (Monthly Monitoring) สำหรับโครงการที่มีมูลค่าเกิน 5 แสนบาทขึ้นไป เพื่อแก้ปัญหาได้ทันท่วงที

1.4.4 ด้านการตอบสนองต่อกลุ่มเป้าหมาย (Stakeholder Satisfaction) ผลสำรวจความพึงพอใจชี้ให้เห็น "ความเหลื่อมล้ำของการตอบสนองความต้องการ" จากแบบสอบถามความพึงพอใจในการทำงานพบว่า โดยกลุ่มวัยทำงานช่วงอายุ 41-50 ปี และกลุ่มวุฒิการศึกษาระดับอนุปริญญา มีระดับความพึงพอใจที่แตกต่างกัน (คะแนนเฉลี่ย 2.1 เทียบกับภาพรวม 2.8 สะท้อนว่านโยบายปัจจุบันอาจยังไม่ได้มุ่งในเรื่องเศรษฐกิจ อาชีพ และบริบทชีวิตของกลุ่มคนวัยทำงานเหล่านี้

แนวทางแก้ไข หน่วยงานควรจัดทำ Focus Group เจาะจงเฉพาะกลุ่มวัยทำงาน และกลุ่มอนุปริญญาเพื่อค้นหาปัญหาที่แท้จริง (Pain Point) และเร่งเพิ่มเติมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมอาชีพและการสร้างรายได้ในยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวให้ทัดเทียมกับกลุ่มอื่น ๆ

1.4.5 เปลี่ยนตัวชี้วัดความสำเร็จ (Re-defined KPIs) การประเมินผลการปฏิบัติราชการในปัจจุบันยึดติดกับ "ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ" (Output-based) เป็นหลัก เช่น อัตราการเบิกจ่ายงบประมาณ (ต้องมากกว่า 90%) หรือ จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ (ต้องครบ 100%) ซึ่งตัวชี้วัดเหล่านี้บอกได้เพียงว่า "ได้ทำงานแล้ว" แต่ไม่สามารถยืนยันได้ว่า "งานนั้นแก้ปัญหาได้จริงหรือไม่" หรือ "ประชาชนได้รับประโยชน์คุ้มค่าหรือไม่"

แนวทางการแก้ไข ควรเพิ่มตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ (Outcome) เช่น ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านสิ่งแวดล้อมฯ ไม่ใช่วัดแค่ "จัดเก็บขยะครบไหม" แต่วัดว่า "ปริมาณขยะลดลงเท่าไร" หรือ "รายได้จากการขายขยะรีไซเคิลของชุมชนเพิ่มขึ้นไหม" ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารฯ ไม่ใช่วัดแค่ "ชื่อของครบไหม" แต่วัดว่า "ระยะเวลาการให้บริการประชาชนลดลงกี่นาที"

1.4.6 ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจขอบเขตตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลที่สามารถดำเนินการได้ โดยขาดปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ ผู้นำชุมชนที่เข้มแข็ง การบูรณาการในการทำงานของภาคประชาชน รวมถึงภาคีเครือข่ายในการให้ความร่วมมือต่อหน่วยงาน

แนวทางแก้ไข ปัญหาของ "ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในขอบเขตอำนาจหน้าที่" ของประชาชน ซึ่งเป็นปัญหาทั่วไปขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การระบุปัญหานี้อย่างชัดเจนจะช่วยลดปัญหาการบรรจุโครงการเกินศักยภาพในแผนพัฒนาท้องถิ่น (Plan Inflation) ที่เกิดจากการร้องขอนอกเหนืออำนาจหน้าที่เทศบาลควรใช้ กลยุทธ์ "รุกหาชุมชน" (Mobile Unit) ถือเป็นวิธีการที่ถูกต้องในการลดระยะห่างและสร้างความสัมพันธ์เชิงรุก เปลี่ยนจาก "บรรยาย" เป็น "เวทีปฏิบัติการ" ควรปรับรูปแบบกิจกรรมสู่การเป็น

"เวทีประชาคมเชิงปฏิบัติการ" เช่น การทำกิจกรรม "ผังเมืองในความจริง" โดยให้ประชาชนร่วมกันระบุดจุดปัญหาและชี้แจงด้วยภาพว่าจุดใดคืออำนาจของเทศบาล หรือจุดใดเป็นหน้าที่ของหน่วยงานอื่น (เช่น ไฟฟ้า, ทางหลวง) เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและบริหารความคาดหวังของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมแกร่ง "ผู้นำชุมชน" ในฐานะพันธมิตร: ก่อนการลงพื้นที่ ควรมีกระบวนการเตรียมความพร้อมหรือหลักสูตร "พี่เลี้ยงนักพัฒนา" ให้แก่ผู้นำชุมชน เพื่อให้มีความมั่นใจในระเบียบและสามารถทำหน้าที่เป็น "ด่านหน้า" (First Line Defense) ในการชี้แจงข้อมูลแก่ลูกบ้าน รวมถึงการให้เครดิตแก่ผู้นำชุมชนในความสำเร็จต่าง ๆ เพื่อสร้างบารมีและความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นจริง เจาะกลุ่มเป้าหมาย "วัยทำงาน" อย่างตรงจุด: จากสถิติพบว่ากลุ่มอายุ 41-50 ปี มีความพึงพอใจแตกต่างจากกลุ่มอื่น ซึ่งมักเป็นกลุ่มที่ไม่สะดวกเข้าร่วมกิจกรรมในเวลาราชการ ดังนั้น กิจกรรมสัญจรควรพิจารณาจัดในช่วงวันหยุดหรือนอกเวลาราชการ ควบคู่ไปกับการใช้ช่องทางดิจิทัล (Line OA/Live) เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายนี้ได้อย่างครอบคลุม

1.4.7 ขาดการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติราชการให้ทันต่อระเบียบทางราชการที่มีการปรับเปลี่ยนตลอดเวลา ขาดแนวคิดเชิงบวกของผู้ปฏิบัติราชการ ไม่มีเวทีการถ่ายทอดองค์ความรู้ใหม่ๆ ให้แก่ ผู้ปฏิบัติราชการ ผู้ปฏิบัติราชการไม่สามารถพัฒนาตนเองให้ตรงตามสายงานที่มีหน้าที่ที่รับผิดชอบ รวมไปถึงการอุทิศตนเพื่อประโยชน์ของราชการโดยรวม

แนวทางการแก้ไข จากสภาพปัญหาด้านการพัฒนาบุคลากรที่ขาดความเชื่อมโยงกับบริบทของสายงาน ขาดความทันสมัยในข้อระเบียบราชการ และขาดแรงจูงใจในการเรียนรู้ จึงขอเสนอแนวทางการพลิกโฉมกระบวนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล จากเดิมที่เป็นการจัดฝึกอบรมแบบปูพรมในลักษณะเดียวกันทั้งองค์กร (Mass Training) ไปสู่การใช้เครื่องมือ "แผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP)" ซึ่งเป็นการพัฒนาที่ออกแบบตามความจำเป็นรายบุคคล (Tailor-made) เพื่อให้สอดคล้องกับศักยภาพและภาระงานอย่างแท้จริง

กระบวนการ IDP จะทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการวิเคราะห์ "ช่องว่างสมรรถนะ (Competency Gap)" เพื่อระบุทักษะ (Skills) และองค์ความรู้ (Knowledge) ที่บุคลากรยังขาดแคลนหรือจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาเร่งด่วน โดยเฉพาะความเข้าใจในระเบียบราชการที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ นอกจากนี้ เพื่อให้การพัฒนามีประสิทธิภาพสูงสุด จะนำหลักการเรียนรู้แบบ 70:20:10 มาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง และการมอบหมายโครงการพิเศษ (Experience 70%) ควบคู่ไปกับการเรียนรู้ผ่านระบบพี่เลี้ยง (Exposure 20%) และการฝึกอบรมในห้องเรียน (Education 10%) ซึ่งแนวทางนี้จะช่วยสร้างทัศนคติเชิงบวกและความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและวัดผลได้เป็นรูปธรรม จะมีการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPIs) ที่มุ่งเน้น "ผลลัพธ์ (Outcome)" และ "การประยุกต์ใช้จริง (Application)" แทนการนับจำนวนชั่วโมงการอบรม กล่าวคือ บุคลากรที่ผ่านการพัฒนาจะต้องสามารถนำองค์ความรู้มาปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน หรือสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ต่อให้เพื่อนร่วมงานได้ (Knowledge Sharing) ซึ่งจะช่วยสร้างวัฒนธรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในองค์กร โดยกำหนดให้หัวหน้างานยกระดับบทบาทสู่การเป็น "โค้ช (Coach)" ในการร่วมวางแผนและติดตามผลการพัฒนาทุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่าการพัฒนาบุคลากรจะนำไปสู่ความสำเร็จของเป้าหมายองค์กรได้อย่างยั่งยืน

2. แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2.1 การติดตามและประเมินผลโครงการ

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

ลำดับ	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ
1	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง	8
2	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน	42
3	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8
4	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร	6
รวมทั้งสิ้น		64

2.2 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

2.2.1 กรอบการดำเนินงานภาพรวมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมกำหนดกรอบการดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

ลำดับ	กรอบการดำเนินงาน	วัน/เดือน/ปี
1	ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการและห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลบ้านแหลม	22 ธันวาคม 2568
2	รายงานผลความก้าวหน้าของโครงการตามแผนการดำเนินงาน	รายไตรมาส
3	ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการและห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา	ทุก 12 เดือน
4	รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป	ภายในเดือนธันวาคม
5	ดำเนินการให้เสร็จสิ้นทุกกระบวนการ ทุกขั้นตอนของการรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	ภายในเดือนธันวาคม
6	แจ้งรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือดำเนินการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 รวมทั้งแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในเทศบาลตำบลบ้านแหลมเพื่อทราบและดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป	ภายในเดือนธันวาคม

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานภาพรวมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม และสถานการณ์ภายในของเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยเฉพาะการประชุมสภาท้องถิ่น ซึ่งอาจไม่สอดคล้องกับห้วงเวลาที่กำหนดขึ้น และหรือภารกิจที่เพิ่มมากขึ้นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมก็อาจทำให้ต้องมีการเปลี่ยนแปลงกรอบการดำเนินงานในภาพรวมดังกล่าว

2.3 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

2.3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด

2.3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลมผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้เสียและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (Informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

2.3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของของเทศบาลตำบลบ้านแหลม มีการบันทึกการสังเกต แนวทางการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต

(1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

(2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม

2.3.4 การสำรวจ (Surveys) สำหรับเทศบาลตำบลบ้านแหลม หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

2.3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปี 2568 เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 การใช้จ่ายเงินสะสมและการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ตลอดจนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนงาน/โครงการที่ได้กำหนดไว้ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม

2.4 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบหรือตารางสำหรับการใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งปรากฏในส่วนต่างๆ นั้น แบ่งการจำแนกการใช้แบบหรือตารางสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. แบบการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ ดังนี้ เป็นแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้ โดยแยกเป็นประเด็นการพิจารณาดังนี้

- 1.1 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 1.2 การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ
- 1.3 ยุทธศาสตร์
- 1.4 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา
- 1.5 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ
- 1.6 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ
- 1.7 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา
- 1.8 โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 1.9 โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

2. แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม

3. แบบรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan)

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

1.1 สรุปคะแนนประเมินยุทธศาสตร์ ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม เป็นดังนี้

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

1.1.1 จำนวนยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์

ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	20	20
2	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	20	20
3	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	60	
3.1	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	5	5
3.2	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	5	5
3.3	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	5	5
3.4	ยุทธศาสตร์จังหวัด	5	5
3.5	ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	5	5
3.6	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	5	5
3.7	วิสัยทัศน์	5	5
3.8	กลยุทธ์	5	5
3.9	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์	5	5
3.10	จุดยืนทางยุทธศาสตร์	5	5
3.11	แผนงาน	5	5
3.12	ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	5	5
รวมคะแนน		100	100

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้คะแนนร้อยละ 100 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

1.2 ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว 2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดเค้าโครงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ในส่วนที่ 1 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ (2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	20 คะแนน (5 คะแนน)	20 5
	(3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (4) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(5 คะแนน)	5
	(5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง ไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (6) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(5 คะแนน)	5
	(7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstorming)	(5 คะแนน)	5

สรุปข้อเสนอแนะความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในคราวประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยร่วมดำเนินการตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ ปรากฏว่าไม่มีการเสนอแนะความเห็นในประเด็น “ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน” แต่อย่างใด

1.3 การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 20 คะแนน ในส่วนของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม 20 คะแนน คะแนนที่ได้จากคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น 20 คะแนน โดยผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom-up/Top-down)	20 คะแนน (5 คะแนน)	20 5
	(2) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(5 คะแนน)	5
	(3) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(5 คะแนน)	5
	(4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(5 คะแนน)	5
	(5) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้ม ที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend	(5 คะแนน)	5

สรุปข้อเสนอแนะความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในคราวประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในส่วนของการวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ โดยร่วมดำเนินการตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ ปรากฏว่าไม่มีการเสนอแนะความเห็นในประเด็น “การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ” แต่อย่างใด

1.4 ยุทธศาสตร์

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในส่วนของการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ในทุกๆ หัวข้อ (12 หัวข้อ) คะแนนเต็ม 60 คะแนน คะแนนที่ได้จากคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่น xx.xx คะแนน โดยผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีที่สอดคล้องกับ	60 คะแนน	60
3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580)	การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5 คะแนน)	5
3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมาย และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5 คะแนน)	5
3.3 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5 คะแนน)	5
3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(5 คะแนน)	5
3.5 ยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(5 คะแนน)	5
3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์ที่สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้อง กับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(5 คะแนน)	5
3.7 วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือ บรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่ จะเกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(5 คะแนน)	5

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
3. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) 3.8 กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจ หรือสิ่งที่จะต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคต เราจะพัฒนาอะไร	(5 คะแนน)	5
3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมายของแต่ละประเด็น กลยุทธ์ มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(5 คะแนน)	5
3.10 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(5 คะแนน)	5
3.11 แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(5 คะแนน)	5
3.12 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของรวมทั้งนำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(5 คะแนน)	5
รวมคะแนน	20 หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	100	100

สรุปข้อเสนอแนะความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในคราวประชุมติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในส่วนของยุทธศาสตร์ในทุกๆ หัวข้อ (12 หัวข้อ) โดยร่วมดำเนินการตรวจสอบความสอดคล้องของแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดไว้ ปรากฏว่าไม่มีการเสนอแนะความเห็นในประเด็น “ยุทธศาสตร์” แต่อย่างใด

2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

จากรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในประเด็นการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น มีผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
1	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	10	10
2	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	10	10
3	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	10	10
4	ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	10	10
5	โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	30	
5.1	ความชัดเจนของชื่อโครงการ	5	5
5.2	กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	5	5
5.3	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	5	5
5.4	มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	5	5
5.5	มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	5	3
5.6	ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	5	5
6	โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย	30	
6.1	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	5	5
6.2	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	5	5
6.3	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	5	5
6.4	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	5	5
6.5	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	5	5
6.6	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	5	5
รวมคะแนน		100	98

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องตามแผนพัฒนาท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้คะแนนร้อยละ 98 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการสรุปสถานการณ์การพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้ 10 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.2 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	(1) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	10 (5)	10 5
	(2) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(5)	5

2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณของเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้ 10 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.3 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้กำหนดไว้	10 (5)	10 5
	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (1) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(5)	5

2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพของเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้ 10 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.4 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดภารกิจ โครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครัวเรือน วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	10 (5)	10 5
	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งทีกระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(5)	5

2.5 แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติตามแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้ 10 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.5 ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงาน การพัฒนา	(1) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	10 (5)	10 5
	(2) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการกิจกรรม ครัวเรือน วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(5)	5

2.6 โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 30 คะแนน ในส่วนของโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยมีประเด็นการพิจารณาประกอบด้วย

2.6.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.6 โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 2.6.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	30 (5)	30 5
	1) “โครงการพัฒนา” หมายความว่าโครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ 2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรหรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต		

2.6.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.6.2 กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจงจะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(5)	5

2.6.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.6.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่ากลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(5)	5

2.6.4 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.6.4 มีการประมาณการราคา ถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	1) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการ ท่างข้าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 2) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (1) ความประหยัด (Economy) (2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (4) ลดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity)	(5)	5

	และ (5) ความโปร่งใส (Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น		
--	---------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

2.6.5 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.6.5 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่ได้รับ (การคาดการณ์คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(5)	5

2.6.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.6.6 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (1) มีความเป็นไปได้ และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(5)	5

2.7 โครงการพัฒนาที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

แนวทางเบื้องต้นของการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ในส่วนของโครงการพัฒนาที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยมีประเด็นการพิจารณาประกอบด้วย

2.7.1 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม
ได้ 30 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.7 โครงการพัฒนาที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี		30	30
2.7.1 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5

2.7.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน
ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.7.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชนในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5

2.7.3 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการ
อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.7.3 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5

2.7.4 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ
ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.7.4 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ครัวเรือน วัสดุงานต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาวะหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5

2.7.5 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้าน
การศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.7.5 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการกิจกรรม ครัวเรือน วัสดุงานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5

2.7.6 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้าน
โครงสร้างพื้นฐาน ได้ 5 คะแนน ผลเป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
2.7.6 โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการกิจกรรม ครัวเรือน วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 2 ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(5)	5

3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง		หมู่ที่/ชุมชน (ถ้ามีหลายตำบลระบุตำบลด้วย)	จำนวนกลุ่ม ตัวอย่าง (คน)
1	เพศ		
	ชาย	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	50
	หญิง	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	33
2	อายุ		
	ต่ำกว่า 20 ปี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	2
	20 – 30 ปี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	28
	31 – 40 ปี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	18
	41 – 50 ปี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	24
	51 – 60 ปี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	9
	มากกว่า 60 ปี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	2
3	การศึกษา		
	ประถมศึกษา	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	6
	มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	13
	อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	7
	ปริญญาตรี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	55
	สูงกว่าปริญญาตรี	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	2
	อื่นๆ	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	-
4	อาชีพหลัก		
	รับราชการ	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	14
	เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	6
	ค้าขายธุรกิจส่วนตัว	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	11
	รับจ้าง	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	38
	นักเรียน/นักศึกษา	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	3
	ประมง	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	4
	อื่นๆ	หมู่ที่ 1 - หมู่ที่ 10 (ยกเว้นหมู่ที่ 9)	3
รวม			83

เกณฑ์ในการแปลค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ

การวิเคราะห์ความคิดเห็นของประชาชน ผู้เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยใช้แบบประเมินความพึงพอใจผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในยุทธศาสตร์นี้ๆ ตามกำหนดการคะแนนคำตอบของแบบสอบถามไว้ 3 ระดับ ดังนี้

พึงพอใจมาก	กำหนดให้	3.00 คะแนน
พอใจ	กำหนดให้	2.00 คะแนน
ไม่พอใจ	กำหนดให้	1.00 คะแนน

ข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	50	60.24
หญิง	33	39.76
รวม	83	100
2. อายุ		
ต่ำกว่า 20 ปี	2	2.41
20 – 30 ปี	28	33.73
31 – 40 ปี	18	21.69
41 – 50 ปี	24	28.92
51 – 60 ปี	9	10.84
มากกว่า 60 ปี	2	2.41
รวม	83	100
3. การศึกษา		
ประถมศึกษา	6	7.23
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	13	15.66
อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	7	8.43
ปริญญาตรี	55	66.27
สูงกว่าปริญญาตรี	2	2.41
รวม	83	100
4. อาชีพหลัก		
รับราชการ	14	16.87
เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	6	7.23
ค้าขายธุรกิจส่วนตัว	11	13.25
รับจ้าง	38	45.78
นักเรียน/นักศึกษา	3	3.61
ประมง	4	4.82
อื่นๆ (แม่บ้าน ,ว่างงาน)	3	3.61
รวม	83	100

4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลมในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่พอใจ	ค่าเฉลี่ย
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	69	14	0	2.83
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	66	17	0	2.8
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	68	15	0	2.82
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	72	11	0	2.87
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	70	13	0	2.84
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	69	14	0	2.83
รวม	617	130	0	2.83

จากการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลมในภาพรวม ซึ่งครอบคลุมตัวชี้วัดสำคัญ 9 ด้าน พบว่าประชาชนในพื้นที่มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยสะสมอยู่ที่ 2.83 (จากคะแนนเต็ม 3.00)

ผลการวิเคราะห์จำแนกตามรายประเด็น มีสาระสำคัญดังนี้

ด้านประสิทธิผลของการดำเนินงาน ประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุดคือ การนำผลการดำเนินโครงการไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่นอย่างเป็นทางการ โดยมีความเฉลี่ยสูงถึง 2.87 รองลงมาคือความสามารถในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน (ค่าเฉลี่ย 2.84) ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่านโยบายและการดำเนินงานของเทศบาลมุ่งเน้นการยึดถือประโยชน์สุขของประชาชนเป็นสำคัญ

ด้านความโปร่งใสและการมีส่วนร่วม ในมิติด้านการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารและการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมทั้งในด้านการแสดงความคิดเห็นและการตรวจสอบการดำเนินงาน มีผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ที่สูงสม่ำเสมอ (ระหว่าง 2.80 - 2.83) แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารราชการภายใต้หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ที่ส่งเสริมให้ประชาชนมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาท้องถิ่น

ด้านประสิทธิภาพเชิงเวลา การดำเนินงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดได้รับความพึงพอใจในระดับสูง (ค่าเฉลี่ย 2.82) บ่งชี้ถึงมาตรฐานการบริหารจัดการโครงการที่เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

บทสรุปภาพรวม ข้อมูลเชิงสถิติที่สำคัญระบุว่า ผู้ให้ข้อมูลทั้งหมดมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในทุกด้าน โดยไม่ปรากฏผู้แสดงความไม่พึงพอใจ ข้อสรุปนี้เป็นดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่สำคัญว่า การบริหารงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลมสามารถสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองต่อคาดหวังของภาคประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมทุกมิติ

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม โดยแยกเป็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่พอใจ	ค่าเฉลี่ย
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	65	18	0	2.78
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	67	16	0	2.81
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	66	17	0	2.8
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	68	15	0	2.82
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	68	15	0	2.82
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	68	15	0	2.82
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
รวม	604	143	0	2.81

จากการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง พบว่าประชาชนในพื้นที่มีระดับความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยสะสมรวมอยู่ที่ 2.81 จากคะแนนเต็ม 3.00 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการพัฒนาคุณภาพกายภาพของเมืองที่สอดคล้องกับความคาดหวังของประชาชน

ผลการวิเคราะห์จำแนกตามรายประเด็น มีสาระสำคัญดังนี้

ในมิติด้านกระบวนการทำงานและการมีส่วนร่วม ประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุดต่อการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นในโครงการและกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนความโปร่งใสในการดำเนินงานที่เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 สำหรับด้านการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารและการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ พบว่าได้รับความเชื่อมั่นในระดับสูงที่ค่าเฉลี่ย 2.81

ในมิติด้านประสิทธิผลของการพัฒนา ประชาชนแสดงความพึงพอใจอย่างมากต่อผลการดำเนินโครงการที่สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในท้องถิ่น และการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างตรงจุด โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 ขณะที่การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินงานและประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมที่ประชาชนได้รับจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมที่ระดับ 2.80 และ 2.81 ตามลำดับ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่พอใจ	ค่าเฉลี่ย
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	68	15	0	2.82
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินงานโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	66	17	0	2.8
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	67	16	0	2.81
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	68	15	0	2.82
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
รวม	607	140	0	2.81

จากการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน พบว่าประชาชนในพื้นที่มีระดับความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ "ดีเยี่ยม" โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยสะสมรวมอยู่ที่ 2.81 จากคะแนนเต็ม 3.00 ซึ่งสะท้อนถึงความสำเร็จในการยกระดับความเป็นอยู่ของภาคประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ ผลการวิเคราะห์จำแนกตามรายประเด็น มีสาระสำคัญดังนี้

ในมิติด้านการมีส่วนร่วมและความโปร่งใส ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับสูงต่อการที่เทศบาลเปิดโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมต่างๆ รวมถึงความพึงพอใจในการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะและการเปิดโอกาสให้ตรวจสอบการดำเนินงาน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 ในทุกด้าน สำหรับมิติด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน ประชาชนแสดงความพึงพอใจอย่างมากต่อการที่เทศบาลสามารถดำเนินโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาและตอบสนองต่อความต้องการของภาคประชาชนได้อย่างตรงจุด โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 เช่นเดียวกัน

นอกจากนี้ ในด้านการสื่อสารและการเข้าถึงข้อมูล พบว่าการประชาสัมพันธ์โครงการเพื่อให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินโครงการที่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาในท้องถิ่น และประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินงาน ต่างได้รับคะแนนความพึงพอใจในระดับดีเยี่ยมที่ค่าเฉลี่ย 2.81 แม้แต่ในส่วนของการดำเนินงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งได้รับคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.80 ก็ยังคงถือว่าอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่สูงมากอย่างสม่ำเสมอ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่พอใจ	ค่าเฉลี่ย
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	69	14	0	2.83
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	69	14	0	2.83
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	70	13	0	2.84
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	70	13	0	2.84
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	69	14	0	2.83
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	67	16	0	2.81
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	68	15	0	2.82
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	68	15	0	2.82
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
รวม	618	129	0	2.83

จากการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ พบว่าประชาชนในพื้นที่ที่มีระดับความพึงพอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยสะสมรวมอยู่ที่ 2.83 จากคะแนนเต็ม 3.00 ซึ่งเป็นระดับคะแนนที่สูงที่สุดเมื่อเปรียบเทียบกับยุทธศาสตร์ด้านอื่น สะท้อนถึงความสำเร็จและประสิทธิภาพในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อประชาชน

ผลการวิเคราะห์จำแนกตามรายประเด็น มีสาระสำคัญดังนี้

ในด้านการสื่อสารและความโปร่งใส ประชาชนมีความพึงพอใจสูงสุดต่อการที่เทศบาลเปิดโอกาสให้ภาคประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการและกิจกรรมต่างๆ รวมถึงการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะอย่างสม่ำเสมอ โดยทั้งสองส่วนมีค่าคะแนนเฉลี่ยสูงถึง 2.84 สำหรับมิติด้านการมีส่วนร่วมและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร ประชาชนแสดงความพึงพอใจในระดับสูงมากต่อการเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการประชาสัมพันธ์ข้อมูลของโครงการ และการเปิดโอกาสให้ตรวจสอบกระบวนการทำงาน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.83 ในทุกประเด็น

นอกจากนี้ ในด้านประสิทธิผลของการดำเนินงาน ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินโครงการที่สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในท้องถิ่น การตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมที่ได้รับจากการดำเนินงาน โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 แม้แต่ในมิติด้านประสิทธิภาพเชิงเวลาซึ่งมีการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ก็ยังคงได้รับคะแนนความพึงพอใจในเกณฑ์สูงที่ค่าเฉลี่ย 2.81

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก	พอใจ	ไม่พอใจ	ค่าเฉลี่ย
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	68	15	0	2.82
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	66	17	0	2.8
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชน ในท้องถิ่น	68	15	0	2.82
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	68	15	0	2.82
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
รวม	607	140	0	2.81

จากการประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ในส่วนของยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร พบว่าประชาชนในพื้นที่มีระดับความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยสะสมรวมอยู่ที่ 2.81 จากคะแนนเต็ม 3.00 ซึ่งแสดงถึงความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กรเพื่อการให้บริการประชาชนที่มีคุณภาพ ผลการวิเคราะห์จำแนกตามรายประเด็น มีสาระสำคัญดังนี้

ในมิติด้านการสื่อสารและความโปร่งใส ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับสูงต่อการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลโครงการ การเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็น และการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะอย่างเป็นระบบ โดยมีค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ 2.82 ในทุกด้าน นอกจากนี้ ในส่วนของการนำผลการดำเนินงานไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น และการตอบสนองต่อความต้องการของภาคประชาชน ยังได้รับความเชื่อมั่นในระดับสูงที่ค่าเฉลี่ย 2.82 เช่นเดียวกัน

สำหรับมิติด้านการมีส่วนร่วมและประสิทธิผล ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการเปิดโอกาสให้เข้ามามีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมต่างๆ การเปิดโอกาสให้ตรวจสอบกระบวนการทำงาน และประโยชน์ที่เป็นรูปธรรมที่ได้รับจากการดำเนินงาน โดยปรากฏค่าคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมที่ระดับ 2.81 ในส่วนของการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด พบว่ามีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจอยู่ที่ 2.80 ซึ่งยังคงรักษามาตรฐานการทำงานที่มีประสิทธิภาพได้อย่างดี

5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลบ้านแหลมได้จำแนกลักษณะงานที่เกิดจากแผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม แล้วจึงได้นำเครื่องมือ 7S ของ McKinsey มาเป็นเกณฑ์การจำแนกเพื่อการวิเคราะห์ในภาพรวม ประกอบด้วย

- 1) Strategy (กลยุทธ์/แผน/ยุทธศาสตร์)
- 2) Structure (โครงสร้าง/อำนาจหน้าที่)
- 3) Style (รูปแบบ/รูปแบบบริหาร)
- 4) System (ระบบ/กระบวนการ/ลำดับขั้น)
- 5) Staff (บุคคล)
- 6) Skill (ทักษะ) และ
- 7) Shared Value (ค่านิยมร่วม)

โดยวัดในระดับความสำคัญที่ผู้ปฏิบัติโดยเฉพาะหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง/หัวหน้าฝ่าย ซึ่งให้ระดับความสำคัญและแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงด้วย

ระดับความสำคัญตาม 7S ให้คะแนนได้ตามเกณฑ์นี้

- 1) Strategy (กลยุทธ์) แผน/ยุทธศาสตร์ หมายถึง การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/แผนงาน และการนำไปใช้
- 2) Structure (โครงสร้าง) อำนาจหน้าที่ หมายถึง การใช้อำนาจ หน้าที่ที่ถูกต้อง และดำเนินการเป็นไปตามโครงสร้างของเทศบาลตำบลบ้านแหลม
- 3) Style (รูปแบบ) รูปแบบบริหาร หมายถึง มีรูปแบบการบริหารที่ชัดเจนและสามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม/ไม่ใช่ส่วนตัว
- 4) System (ระบบ) กระบวนการ/ลำดับขั้น หมายถึง เป็นไปตามระบบ ตามกระบวนการที่ถูกต้อง ที่กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้
- 5) Staff (บุคคล) หมายถึง ให้ความสำคัญกับข้าราชการ/พนักงานในการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้และเสริมสร้างความรู้ด้วย
- 6) Skill (ทักษะ) หมายถึง ให้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ในการดำเนินการให้สำนัก/กอง/ฝ่าย ได้วิเคราะห์เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) อย่างชัดเจน กำหนดวัตถุประสงค์ให้สอดคล้องกับโครงการฯ ซึ่งข้าราชการท้องถิ่นมีความรู้ ความสามารถเด่นชัดอยู่แล้ว
- 7) Shared Value (ค่านิยมร่วม) หมายความว่า มีจิตใจร่วม ความสัมพันธ์ที่เป็นค่านิยมที่ดี เพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนให้ข้อมูลที่ดีและเป็นจริงที่เกิดจากค่านิยมการทำงานที่โปร่งใส

ส่วนที่ 4

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

4.1 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

1.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวน 4 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร

1.1.1 ผลจากการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม

ความสำเร็จจากผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ผลเป็นดังนี้

1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม 20 คะแนน ได้ 20 คะแนน

2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ คะแนนเต็ม 20 คะแนน ได้ 20 คะแนน

3. ยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม 60 คะแนน ได้คะแนน 60 คะแนน ซึ่งประกอบด้วย

3.1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) คะแนนเต็ม 5 คะแนน ได้ 5 คะแนน

3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 คะแนนเต็ม 5 คะแนน ได้ 5 คะแนน

3.3 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน คะแนนเต็ม 5 คะแนน ได้ 5 คะแนน

3.4 ยุทธศาสตร์จังหวัด คะแนนเต็ม 5 คะแนน ได้ 5 คะแนน

3.5 ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด คะแนนเต็ม 5 คะแนน ได้ 5 คะแนน

3.6 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

3.7 วิสัยทัศน์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

3.8 กลยุทธ์คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

3.9 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

3.10 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

3.11 แผนงาน คะแนนเต็ม 5 ได้ 5 คะแนน

3.12 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม คะแนนเต็ม 5 คะแนน ได้ 5 คะแนน

จากผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้ให้คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ได้รับคะแนน 98 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 98

1.1.2 ผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงตามยุทธศาสตร์

ความสำเร็จในเชิงประเด็นยุทธศาสตร์ที่นำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยผลจากการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายจริงนั้นประกอบด้วย ประเด็นยุทธศาสตร์ โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยเฉพาะประจำปี พ.ศ. 2568 จำนวน 139 โครงการ งบประมาณ 106,916,472 บาท โครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รวมถึงการใช้จ่ายเงินสะสม และการใช้จ่ายเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 63 โครงการ งบประมาณ 42,337,600 บาท โครงการดำเนินการจริง จำนวน 63 โครงการ งบประมาณ 36,504,632 บาท ดังแสดงรายการตามตารางนี้

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ที่นำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์	2568	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง	8	3,295,000
การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน	41	37,188,600
การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	1,121,000
พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร	6	733,000
รวม	63	42,337,600

1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

จำนวนโครงการ/กิจกรรม/งานต่างๆ ของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีจำนวนโครงการ 139 โครงการ งบประมาณ 106,916,472 บาท และได้มีการนำมาจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย และดำเนินการจริงเกิดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปรายละเอียดได้ตามตารางนี้

ตารางการเบิกจ่ายงบประมาณของโครงการที่นำไปจัดทำงบประมาณใน

ที่นำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ (ตามเทศบัญญัติ) เบิกจ่าย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง	5	998,300
*อยู่ระหว่างการเบิกจ่าย (กั้นเงิน) จำนวน 3 โครงการ วงเงินงบประมาณ 2,220,000 บาท	3	
การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน	42	33,941,634.49
การบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	1,092,312
พัฒนาการบริหารจัดการองค์กร	6	472,386
รวม	64	36,504,632

กล่าวโดยสรุป

จากผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมของเทศบาลตำบลบ้านแหลม พบว่าผลคะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้ให้คะแนน คะแนนเต็ม 100 คะแนน ได้รับคะแนน 97.21 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 97.21 ในส่วนของผลคะแนนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้ให้คะแนน คะแนนเต็ม 100 คะแนน ได้รับคะแนน 97.93 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 97.93 คะแนน การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เกณฑ์ที่กำหนดไว้ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลบ้านแหลมได้คะแนนเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ในส่วนของการวัดความพึงพอใจของประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียในเขตเทศบาลตำบลบ้านแหลม ได้ให้คะแนนความพึงพอใจในการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะ ผลในภาพรวมจากประเด็นยุทธศาสตร์ ทั้ง 4 ยุทธศาสตร์ เป็นดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง มีค่าคะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจรวมอยู่ที่ 2.81 โดยประเด็นที่ได้รับความพึงพอใจสูงสุดคือ การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและการบริหารจัดการโครงการให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด (ค่าเฉลี่ย 2.82) ขณะที่มิติด้านการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าตรวจสอบการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดีมากที่ค่าเฉลี่ย 2.80

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน มีค่าคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 2.81 โดยมีความโดดเด่นในด้านการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมและการแก้ไขปัญหาที่ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้โดยตรง ตลอดจนมีความโปร่งใสในการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ ซึ่งได้รับความไว้วางใจที่ค่าเฉลี่ย 2.82

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ ถือเป็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับความพึงพอใจเฉลี่ยรวมสูงที่สุดคือ 2.83 โดยประชาชนให้ความสำคัญและพึงพอใจระดับสูงสุดต่อการเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นและการรายงานผลการดำเนินงานต่อสาธารณะ (ค่าเฉลี่ย 2.84) รวมถึงประสิทธิภาพด้านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและการมีส่วนร่วมในโครงการต่างๆ ที่มีผลประเมินสูงถึง 2.83

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร มีค่าคะแนนเฉลี่ยรวมอยู่ที่ 2.81 โดยมีความโดดเด่นสอดคล้องกันในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ การรับฟังความคิดเห็น และการรายงานผลต่อสาธารณะที่ค่าเฉลี่ย 2.82 ทั้งนี้ ในส่วนของกระบวนการตรวจสอบและผลประโยชน์ที่ประชาชนได้รับการดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์นี้ยังคงรักษามาตรฐานความพึงพอใจในระดับคงที่อยู่ที่ 2.81

ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านแหลม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายสอดคล้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว เทศบาลตำบลบ้านแหลม จึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ในระบบ e-Plan และได้นำข้อมูลในระบบ e-Plan ดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในครั้งนี้ ซึ่งก็ยังคงควรมีการปรับปรุงเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ควรมีการเสนอเรื่องของการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย

2. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลม ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

3. คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนา และประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการ และแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

4. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาด้านการศึกษา การสาธารณสุข ตลอดจนจนถึงด้านการอนุรักษ์และพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส การส่งเสริมการพัฒนากลุ่มอาชีพ การพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำท้องที่ รวมถึงผู้นำท้องถิ่นให้เข้มแข็ง การสร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนอย่างทั่วถึง

5. สำนัก/กอง/ฝ่ายงานต่างๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลบ้านแหลมมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นด้วย

6. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงและการแก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบ้านแหลมทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่ายงานต่างๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนและถูกต้องด้วย

7. สำหรับครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้น สำนัก/กอง/ฝ่ายงานที่รับผิดชอบ ต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ชัดเจน

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลบ้านแหลม.....อำเภอบ้านแหลม.....จังหวัดเพชรบุรี.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
19. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ 2 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ 1 ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น...เทศบาลตำบลบ้านแหลม...อำเภอบ้านแหลม...จังหวัดเพชรบุรี

รายงานผลการดำเนินงาน ตุลาคม 2566 – กันยายน 2568

ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570)

จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามแผนดำเนินงาน

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
1. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการพัฒนาเมือง	33	8
2. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน	80	42
3. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการขยะและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	8
4. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร	18	6

ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงาน

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ	ค่าเฉลี่ย
1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	67	16	0	2.81
2. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
3. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	68	15	0	2.82
4. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	69	14	0	2.83
5. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	66	17	0	2.8
6. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	68	15	0	2.82
7. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	72	11	0	2.87
8. การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	70	13	0	2.84
9. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	69	14	0	2.83
รวม	617	130	0	2.83

ภาคผนวก